

Revisorerna i Nordanstigs kommun

Nordanstigs kommun
Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktiges
presidium

2019-11-11

Åtgärder gällande rapportering och styrning

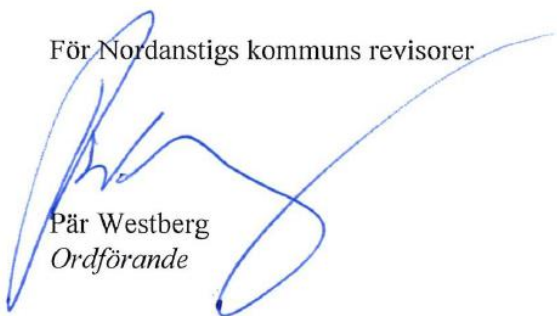
Revisionen har i tidigare lämnade skrivelser (se bilagor) som tillställs kommunstyrelsen uppmärksammat brister i rapportering och styrning. Revisorerna anser det är av största vikt att åtgärder vidtas omgående för att förbättra situationen.

Revisorerna hemställer om att kommunstyrelsen lämnar synpunkter avseende de iakttagelser som lyfts fram i skrivelserna. Av svaret bör framgå vilka åtgärder som vidtas, vad respektive åtgärd innebär och förväntat resultat, samt när respektive åtgärd beräknas vara genomförd.

Revisionen emotser skyndsamt svar, dock senast den 5 februari 2020.

Revisorerna vill även i sammanhanget informera kommunstyrelsen om att en fördjupad granskning av protokoll genomförs, som bl.a. avser protokollens informationsvärde, rapporteringsflöde och beslutsunderlag.

För Nordanstigs kommuns revisorer



Pär Westberg
Ordförande

Bilagor:

1. Iakttagelser gällande ekonomisk rapportering, 2019-09-24
2. Angående svar på revisionsrapport "Grundläggande granskning", 2019-04-26

Nordanstigs kommun
Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktiges
presidium

2019-09-24

Iakttagelser gällande ekonomisk rapportering

Revisionen har i sitt löpande granskningsarbete gjort vissa iakttagelser gällande den ekonomiska rapporteringen.

Revisionen konstaterar att det inom flera områden finns behov av att förbättra rapporteringen. Det gäller i första hand:

- aktuell ekonomisk månadsrapportering med presentation av utfall, jämförelsedata och prognos
- förbättrad analys kring utfall och avvikelser från budget
- förbättrad ekonomisk prognos och analys av eventuella förändringar från föregående prognos
- förbättrad rapportering av beslutade åtgärders genomförande/status och när förväntad/realiserad ekonomisk effekt uppnås.

Nordanstigs kommuns revisorer anser att detta medför *risk* för att kommunstyrelsens styrning blir bristfällig. Inte minst med tanke på kommunens ekonomiska situation är detta viktigt att beakta.

Revisorerna bedömer att det är väsentligt att kommunstyrelsen säkerställer att rapportering och beslutsunderlag är aktuell och dokumenterad, samt innehåller information som gör det möjligt för kommunstyrelsen att göra relevanta bedömningar, fatta erforderliga beslut samt följa upp att åtgärder genomförs enligt fattade beslut och uppnår förväntad (ekonomisk) effekt.

Revisionen uppmanar därför kommunstyrelsen att snarast vidta erforderliga åtgärder.

Revisionen kommer även fortsättningsvis följa rapporteringen noggrant i den löpande granskningen, samt ta upp detta på träffar med företrädare för kommunstyrelsen.

För Nordanstigs kommuns revisorer

Pär Westberg
Ordförande

Nordanstigs kommun
Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktiges
presidium

2019-04-26

Angående svar på revisionsrapport ”Grundläggande granskning”

Revisionen har tagit del av kommunstyrelsens svar, daterat 2019-03-12.

Revisionen konstaterar att det inom flera områden pågår ett utvecklingsarbete, samtidigt som det i stora delar kvarstår omfattande åtgärder för att säkerställa önskat resultat. Av svaret framgår även att kommunstyrelsen delar revisionens bedömning om att styr- och ledningsmodellen behöver utvecklas.

Nordanstigs kommuns revisorer bedömer att det är väsentligt att den av kommunstyrelsen beskrivna inriktningen och tillhörande åtgärder genomförs och att detta också ger konkreta resultat.

Revisionen avser därför frekvent följa upp att åtgärder genomförs och att resultat säkerställs.

Revisionen kommer därför bland annat att regelbundet efterfråga redogörelse från företrädare för kommunstyrelsen för vilka åtgärder och resultat som uppnåtts.

För Nordanstigs kommuns revisorer

Pär Westberg
Ordförande