

Nordanstigs kommuns risk- och sårbarhetsanalys 2019-2022

Samhällsskydd och beredskap

Områden som ska skyddas; människors liv och hälsa, samhällets funktionalitet, demokrati, rättssäkerhet och människors fri- och rättigheter, miljö och ekonomiska värden samt nationell suveränitet.

Genom att skydda samhällets funktionalitet skyddas också liv, hälsa, grundläggande värden, miljö och ekonomiska värden.



Är 1 455,16 km² stort, har 100 km havskust och 197 skärgårdsöar.

Övergripande beskrivning

Nordanstigs kommun

Mitt i Sverige, efter hälsingekusten, ligger Nordanstigs kommun. Kommunen är en av 10 kommuner i Gävleborgs län och i kommunen finns åtta tätorter med centralorten Bergsjö samt Harmånger, Stocka, Strömsbruk, Gnarp, Jättendal, Hassela och Ilsbo. Folkmängden är knappt 9 500 personer (dec 2018) varav cirka 1 300 bor i Bergsjö (dec 2018)

Syfte

Vi lever i ett alltmer sårbart samhälle och i en tid där hot och risker i närområdet, i regionen eller i det globala perspektivet snabbt kan påverka kommunens kärnverksamheter. Risk- och sårbarhetsanalysens (RSA) syfte är att kartlägga dessa hot och risker för att öka kommunens förmåga att motstå och hantera hotande kriser.

Metod

Inför arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen 2019 har Nordanstigs kommun valt en ny metod än vid tidigare år. Ett första pilotarbete har genomförts inom äldreomsorgen med fokus på särskilt boende och ytterligare djupgående analyser kommer att bedrivas inom fler av kommunens samhällsviktiga verksamheter. Arbetsgruppen bestod av kommunens säkerhetssamordnare, beredskapssamordnare samt fyra representanter från den utvalda verksamheten. Under arbetets gång träffades gruppen vid fyra tillfällen för att tillsammans fylla i den matris som ligger till grund för analysen. Representanterna från den samhällsviktiga verksamheten stod för expertisen och innehållet medan säkerhets- och beredskapssamordnarna stod för metod och struktur. Till matrisen hör även en rapport som beskriver metod, tillvägagångssätt och resultatet i matrisen och de två dokumenten bör läsas tillsammans för bästa förståelse. Efter genomförd analys och rapport delges berörd förvaltning och kommunledning för att kunna använda materialet till underlag för beslut rörande aktuell verksamhet.

Utöver den nya analysen består denna RSA även av föregående års material som kommer att ersättas allt eftersom den nya arbetsmetoden fortgår.

Beskrivning av samhällsviktig verksamhet i Nordanstigs kommun












Definition samhällsviktig verksamhet

Enligt Myndigheten för Skydd och Beredskaps (MSB) definition ska samhällsviktig verksamhet uppfylla det ena eller båda av följande villkor:

1. Ett bortfall av eller en svår störning i verksamheten kan ensamt eller tillsammans med motsvarande händelser i andra verksamheter på kort tid leda till att en allvarlig kris inträffar i samhället.
2. Verksamheten är nödvändig eller mycket väsentlig för att en redan inträffad allvarlig kris i samhället ska kunna hanteras så att skadeverkningarna blir så små som möjligt.

Identifiering av samhällsviktig verksamhet

 = Kommunalägd verksamhet

Sektor	Samhällsviktig verksamhet
Energiförsörjning	EON och Ellevio, oljebolagen, Neova, Holmen m fl.
 Nordanstigs bostäder	Fjärrvärmeverk i Bergsjö, Harmånger och Strömsbruk
Information och kommunikation	Tele- och Internet-tjänsteföretagen, Posten AB, Hudiksvalls- och Sundsvalls tidning och Närradion
  <i>Gemensamt med Hudiksvall</i>	Fiberstaden, Kommunväxeln
Finansiella tjänster	Swedbank, Handelsbanken, Försäkringsbolag och detaljhandel med bankverksamhet
	Ekonomikontoret
Socialförsäkringar	Arbetslöshetskassorna
	Individ- och familjeomsorgen
Hälso- och sjukvård/omsorg	Hälsocentralerna, ambulans, fristående behandlingshem och assistans- och vårdgivande företag samt apoteken
	Kommunstyrelseförvaltning
Skydd och säkerhet	Polis, kriminalvård, kustbevakning, försvarsmakten, frivilligorganisationer, vakt- och bevakningsföretag.
 	Norrhälsinge räddningstjänst, Norrhälsinge miljökontor.
Transporter	SJ & X-trafik, lokala bussbolag och åkeriföretag samt taxirörelser.
	Kommunens transportenhet
Kommunalteknisk försörjning	MittSverige vatten, Sita renhållning, verkstäder och serviceföretag. Väg föreningar och avtalade entreprenörer
 <i>Nordanstigs bostäder</i>	Sophantering, fastighetsservice
Livsmedel	Dagligvaruhandel och lantbrukare med kött- och/eller livsmedelproduktion
Handel och industri	Detaljhandel, Iggesund Paperboard, Plyfa, Hassela Ski Resort m fl.
Offentlig Förvaltning.	Svenska kyrkan
	Kommunala lednings- stöd- och informationsfunktioner

Identifierade och värderade risker, sårbarheter samt kritiska beroenden inom Nordanstig kommuns geografiska område.

Inträffade händelser

Under de senaste åren har både snöoväder och skogsbrand drabbat kommunen vilket har lett till olika åtgärder som både påverkat verksamheter och givit mer erfarenheter till kommunens krisledning. Viktiga beslut har fattats, allt från att stänga skolor på grund av snö till samverkan med andra kommuner kopplat till personalresurser på grund av skogsbranden. Höga flöden med risk för översvämning och ras har även varit påtagliga för kommunen vilket ledde till samverkansåtgärder, främst med Norrhälsinge räddningstjänst.

Påverkan av klimatförändringar

Nordanstigs kommun har inga stora älvar med fördämningar eller dammar som riskerar att brista vid stora vattenflöden. De stormar och snöoväder som de senaste åren uppstått i vårt närområde bedöms av många som kopplat till klimatförändringarna. De konsekvenser dessa oväder fått handlar i huvudsak om el- och teleavbrott samt svårigheter att ta sig fram på vägarna. Frågor som var för sig kommenteras nedan i denna rapport.

Utvalda hot och risker samt kommunens krishanteringsförmåga

Störning i dricksvattenförsörjningen

Ansvarsförhållanden

Nordanstigs kommun har, via Nordanstigs vatten, avtal med MittSverige Vatten&Avfall AB för att hantera VA-frågor.

Förmågebedömning

Trots en stabil struktur utgör dricksvattenförsörjningen en mycket utsatt del av kommunens infrastruktur där följderna av tekniska fel, antagonistisk påverkan, förorening eller effekter av klimatförändringar kan utgöra ett stort hot mot samhällets funktionalitet. T.ex. kan avbrott i vattenförsörjningen, vattenbrist och/eller vattenburen smitta orsaka stor påfrestning på samhället om detta sträcker sig över en längre tid.

MittSverige Vatten & Avfall, som har sitt säte i Sundsvall, driver och utvecklar vatten- och avfallstjänster i Sundsvall, Timrå och Nordanstig vilket borgar för bred tillgång till kompetens och kunskap. Förutom egna resurser har verksamheten också en etablerad kontakt med Livsmedelsverkets Nationella vattenkatastrofgrupp, VAKA.

Akuta risker för vattentäkten i Vade, som är den största vattentäkten, är trafik på Storgatan som går nära vattentäkten och släckvatten från brand. Hanteringen av de akuta riskerna har på senare år förbättrats genom att tung trafik numera hänvisas att åka en annan väg samt att ett staket har installerats runt vattentäkten. En diffus risk som kan föreligga för vattentäkten är spridning av bekämpningsmedel då jordbruksmark förekommer i närheten.

När det gäller avloppsrening finns det möjlighet att koppla in mobil reservkraft på vissa pumpstationer och reningsverk, vilket minskar risken för att känsliga miljöer drabbas av utsläpp av orenat avloppsvatten vid längre elavbrott.

Kommunens förmåga

Förmågan är i huvudsak god, men har vissa brister då smittriskerna är många och verksamheten är utspridd inom ett stort geografiskt område.

Störning på IT systemet i kommunen

Ansvarsförhållanden

Fiberstaden AB, ett av Hudiksvalls och Nordanstigs kommuner samägt företag, ansvarar för driften av kommunens datamiljö. Höga krav ställs på funktionalitet och säkerhet. Stora delar av kommunens data finns i en lokalt placerad servermiljö men fler och fler tjänster går till Moln alternativt SAAS-tjänster. Huvudparten av dessa finns i kommunkontoret och Håstaäng, vilket är säkrat med reserv-elverk som provkörs regelbundet under full drift. Dessa servrar täcker för varandra och går den ena servern ner så startar den automatiskt på den andra platsen. Inom Hälsingland finns det ett nära samarbete inom IT-drift och en prioriterad fråga är att jobba tillsammans för en ökad driftsäkerhet där samnyttjande av kompetens och resurser planeras.

Förmågebedömning

Om centrala delar i kommunens data-serversystem (ex: switchar, noder, lagringsenheter) fallerar kan det få konsekvenser för verksamheten. Vatten och avloppshanteringen tappar delvis sin bevakning. Larm- och styrsystem inom både fastighets- och teknikunderhåll drabbas. Flera av kommunens viktiga system går via eller har som komplement mobilanslutning.

IT är ett område som tidigare inte har prioriterats i kommunerna vilket kan ge stora bekymmer på lång sikt. Många av dagens kriser tenderar att påverka just kommunernas IT-drift vilket medför att det är en hårt utsatt verksamhet som utvecklas snabbt och kräver särskilda insatser för att samhället ska hänga med för att förhindra exempelvis dataintrång. Idag ställs också högre krav på kommunerna med GDPR, dataskyddsförordningen, som man behöver ha i beaktande.

När ett allvarigare fel/avbrott sker i nätverket, i ett system eller med en server, kontaktas i första hand IT-supporten vid Fiberstaden. De informerar kommunens IT-strateg och i förekommande fall kommunledning. Vid behov hjälper kommunens kommunikationsavdelning till med att få ut information till kommuninvånarna. Vid större och allvarliga situationer går kommunen upp i stab alternativt beredskapsläge.

Kommunens förmåga

Förmågan bedöms som god men har brister då ingen reglerad beredskap finns under nätter och helger. De serviceavtal som finns gäller endast under kontorstid.

Väderhändelse med elbortfall

Ansvarsförhållanden

Ansvarig för drift och underhåll av el-distributionen inom Nordanstigs kommun är, EON vilka har den största geografiska täckningen inom kommunen medan Ellevio (tidigare Fortum) svarar för ett mer begränsat område.

De samhällsviktiga, kommunala verksamheterna har alltid ansvaret att upprätthålla lagstiftad verksamhet oavsett yttre förhållanden om än i begränsad form.

Förmågebedömning

Hårda stormar, i kombination med stora mängder snö och en temperatur som växlar mellan plus och minus under en veckas tid, kan åstadkomma stora skador på el- och telenäten. Vid ett längre el-bortfall under vinterförhållande kommer kommunen att ha svårigheter att upprätthålla sina samhällsviktiga åtaganden, inom bland annat äldreomsorg, hemtjänst och ledningsfunktioner.

Regn, blåst eller snö och is kan påverka tillgången till el på flera platser inom kommunen och i samband med detta är det också sannolikt att framkomligheten på vägarna och i terräng starkt begränsas vilket försvårar hjälpinsatser och fördröjer återställningsarbetet.

De som kommer att drabbas är hemtjänst och hemsjukvård och människor som bor i ytterområden kan bli svåra att nå för vårdinsatser. Boendeanläggningar kommer efterhand att få svårigheter att hålla lokalerna varma samt få brister i kosthållning och hygien och många boende riskerar bli kvar i sina sängar. Rätt dosering av mediciner och näringstillsetser kan bli svårt att klara om datanäten går ner och telefonerna slutar att fungera då patientjournaler lagras på dataservrar. Dessutom kan svårigheter uppstå för personal att ta sig till arbetsplatsen. Kommunens förskolor och skolor kan stängas tillfälligt medan förskolan vid Sörgården måste vara i gång för att klara tillsyn för de barn vars föräldrar måste ta sig till de arbetsplatser där behoven är störst. Detta medför att flera verksamheter drabbas och att insatser måste samordnas för att åstadkomma lösningar för de mest utsatta.

Räddningstjänsten vid Håstaäng i Hudiksvall kommer att ha el och värme samt kommunikation med omvärlden med hjälp av reservkraft och RAKEL-telefoni och därmed kan kontakten upprätthållas med blåljusmyndigheter och kommunledningen i Bergsjö vilken också utrustas med Rakel-terminaler.

Verksamheterna i kommunhuset i Bergsjö kan hållas igång eftersom där finns reservkraft. Televäxeln i Hudiksvall, till vilken Nordanstig kommun är ansluten, kommer också att fungera så länge switchar och noder har batteribackup. Digitala telefoner och mobiltelefoner slutar fungera så snart mobilmasternas batteribackup är tömda, vilket sker inom några få timmar. Analoga telefoner kopplade till växeln eller direkt i telenätet har störst chans att fungera.

Samtliga äldreboenden är utrustade för att ta emot extern el från det mobila reservkraftverk som finns stationerat vid brandstationen i Jättendal. Övriga äldreboenden har alternativa uppvärmnings möjligheter samt viss möjlighet att ta emot extern el för att hålla cirkulationspumpar i gång och därmed undvika frysrisk för fastigheten. Därmed kan äldreboende-anläggningarna fungera som Trygghetsnav i händelse av t ex långa elbortfall. Utsatta boendeanläggningar kommer att förses med RAKEL-terminaler inför annalkande stormar och snöoväder. Rutiner finns vid vädervarningar klass 2 och 3.

Vid ett längre el-bortfall under vinterförhållande kommer dock kommunens alla verksamheter ha svårigheter att upprätthålla sina åtaganden.

Kommunens förmåga

Förmågan att hantera händelsen bedöms som i huvudsak god, men har begränsningar om elbrist och kyla råder under flera dagar då frysskador uppstår i fastighetsbeståndet som är stort och tillgänglig personalstyrka begränsad.

Pandemi

Ansvarsförhållanden

Smittskyddsläkaren vid regionen i Gävleborg ansvarar för att organisera och leda länets smittskyddsarbete vid en epidemi eller pandemi. Länsstyrelsen har en samordnande roll mellan kommuner, landsting, regionala och centrala myndigheter. Eftersom Sverige inte har några undantagslagar är ansvaret för kommun, landsting och länsstyrelse oförändrat vid en extraordinär händelse. Socialstyrelsen har dock ett nationellt samordningsansvar vid smittskyddshändelser.

Förmågebedömning

Om en influensapandemi bryter ut i Europa kan den beräknas vara i upp till fyra månader och med en andra våg om än något svagare. En stor del av befolkningen smittas och för de som löper större risk att bli svårt sjuka av det virus som sprids kan insjuknande medföra hög risk att behöva avancerad sjukvård och hög risk att dö. Personer med nedsatt infektionsförsvar, och personer med nedsatt hjärt- och lungfunktion brukar höra till de grupper som är särskilt utsatta. Sjukfrånvaron skapar stora problem på arbetsplatserna i vår kommun då den enskildes sjukfrånvaro kan vara upp till flera veckor. Även många friska befaras stanna hemma, då de inte vill exponera sina barn, som exempelvis går på förskolor, för influensan.

Brukares behov av omvårdnad räknas som samhällsviktig och är därmed prioriterad. All annan verksamhet kan till nöds stängas under en kortare period. Det bedöms att inom kommunen finns tillräcklig förmåga att hantera en omfattande influensapandemi, dock kan brist på omvårdnadskunnig personal uppstå.

All samhällskritisk verksamhet kan få svårigheter att bedrivas då det kommer att saknas personal inom de flesta verksamhetsområden.

Kommunens förmåga

Nordanstig kommuns förmåga är i huvudsak god, men har brister eftersom specialistkompetensen inom vård och omsorg är begränsad. Många sjuka så är bemanningen begränsad.

Kemiska Biologiska Radioaktiva Nukleära Explosiva (CBRNE)-olyckor

Ansvarsförhållanden

Länsstyrelsen ansvarar för att det finns ett program för räddningstjänst vid olycka med utsläpp av radioaktiva ämnen från en kärnteknisk anläggning, vare sig anläggningen ligger i Sverige eller i utlandet. Länsstyrelsen är ansvarig myndighet för räddningstjänsten vid en sådan olycka (statlig räddningstjänst) och utser räddningsledare, samt upprättar räddningsledning med stab. Länsstyrelsens VB (vakthavande beslutsfattare), som har ständig beredskap, alternativt annan utsedd person, kan inledningsvis fatta beslut om att inleda en räddningsinsats till dess att Länsstyrelsen utsett räddningsledare. Endast räddningsledaren kan fatta beslut om att avsluta räddningsinsatsen.

Med stöd av underlag från olika expertmyndigheter beslutar Länsstyrelsen om varning, strålningsmätning, information och råd till allmänheten. I län med kärnkraftverk är Länsstyrelsen dessutom ansvarig för alarmering, utdelning av jodtabletter, uttymning och organisering av personalberedskap för räddningstjänsten. Länsstyrelsen är samordningsansvarig för all information till allmänheten. Länsstyrelsen ansvarar även för sanering efter ett utsläpp av radioaktiva ämnen.

Miljökontoret mäter strålning från fasta positioner två gånger per år efter upplagt schema. Vid kärnkraftslarm mäter de strålning med portabel utrustning tillsammans med Räddningstjänsten. Kommunen ansvarar för att ge kommuninvånarna saklig och korrekt information samt medverka vid saneringen av radioaktiva ämnen efter en kärnteknisk olycka.

Forsmarks kärnkraftsanläggning i Östhammars kommun ligger ca 250 km sydost om Nordanstig. I närheten finns en slutförvaringsanläggning av använt kärnbränsle.

Kommunens förmåga

Kommunen har god beredskap inför ett utsläpp från industrin men kommer att ha behov av stöd från andra aktörer om ett utsläpp sker.

Transportolyckor

Ansvarsförhållanden

Trafikverket ansvarar för den samlade långsiktiga infrastrukturplaneringen av vägtrafik, järnvägstrafik, sjöfart och luftfart inom landet. I uppdraget ingår byggande, drift och underhåll av statliga vägar och järnvägar. Trafikverket svarar för underhållet av det statliga vägnätet inom regionen medan lokala entreprenörer och enskilda vägföreningar och samfälligheter svarar för de övriga allmänna vägarna inom Nordanstigs kommun.

Förmågebedömning

Nordanstig genomkorsas av Europaväg fyra som har hög frekvens av farligt gods och periodvis mycket tät trafik. Ostkustbanan (järnvägen) genomkorsar bara delvis tätbefolkad områden medan E4:an passerar igenom Harmånger, Jättendal och Gnarp. Till Iggesunds Bruk, klassad som Seveso-anläggning, sker

dagliga leveranser av farligt gods och det skulle även kunna ske ett farligt utsläpp av själva verksamheten.

Utanför hälsingekusten passerar en del tankertrafik till anläggningar bortom Hudiksvall. De skulle kunna utgöra en risk för skärgården utanför kommunen. I samband med ett utsläpp kan både biologiska och ekonomiska värden påverkas i händelse av en ogynnsam vindriktning.

Kommunens förmåga

Kommunen kommer själva inte att klara ett gasutsläpp från en utspärad tankvagn med farligt gods.

Sårbarheter

Mot bakgrund av risk- och sårbarhetsanalysen kan konstateras att en tågolycka i ett tätbebyggt område, där ett godståg lastat med farliga ämnen läcker ut drabbar ett stort antal människor. Räddningsarbetet kommer att bli besvärligt och kräver insatser från flera aktörer.

Långvariga el- och teleavbrott i samband med ogynnsamt väder kommer att ställa till svårigheter för samhällsviktig verksamhet. Antalet skadade och döda antas bli relativt lågt.

Efter att ha vägt in krishanteringsförmågan och förmågan att motstå allvarliga störningar tillhör personalförsörjningsfrågan under utdragna händelseförlopp eller vid ex. pandemi våra största problem.

Det är upp till respektive samhällsviktig verksamhet att ta fram egna beredskapsplaner, göra dem kända inom den egna verksamheten samt att öva.

Kritiska beroenden

Definition

Ett kritiskt beroende är avgörande för att samhällsviktiga verksamheter ska kunna fungera. Kritiska beroenden kan vara unika för den specifika händelsen samtidigt som flera tänkbara scenarier kan innehålla liknande problemställningar.

Här nedan redovisas två exempel på kritiska beroenden:

Energidistribution

Dagens samhälle är beroende av en tillförlitlig eldistribution. Störningar i energiförsörjningen påverkar snabbt stora och viktiga delar av den samhällsviktiga infrastrukturen. Betalningssystemen, fjärrvärmesystem, vattendistribution, globala och nationella kommunikationsstrukturer är exempel på ytterst viktiga samhällsstrukturer som snabbt och drastiskt påverkas om elförsörjningen störs eller upphör.

Personalbehov

Stora delar av kommunala verksamheter är helt personalberoende. Pandemier, stora olyckor eller andra oönskade händelser kan påverka möjligheten att klara bemanningen fullt ut. Bristen på personal i kommunal verksamhet gör att endast högst prioriterad verksamhet inom varje förvaltning kan bedrivas. Personal vid oprioriterade verksamheter kan placeras om till andra arbetsuppgifter. Ytterst kan snabba och varaktiga störningar av energidistributionen eller avsaknad av personal inom samhällsnyttig verksamhet, leda till att verksamheten upphör eller omstruktureras. För övrig samhällsviktig verksamhet blir det stora problem att leverera varor och tjänster till behövande och allmänhet.

Frågan är om personal kommer att kunna ta sig till arbetet, eller vilja göra det. Störningar i transportsystemet kommer sannolikt att innebära att många inte har fysisk möjlighet att ta sig till arbetsplatsen. Dessutom kommer troligtvis många välja att stanna hemma för att ta hand om familj och

närstående. Störningar i de elektroniska kommunikationerna kan begränsa möjligheterna till att arbeta på distans. Vissa verksamheter t.ex. vattenförsörjning, elförsörjning och sjukvård, samt vissa funktioner, ex för krisledning, är beroende av nyckelkompetenser som kan bli svåra att ersätta.

Drivmedel

I händelse av drivmedelsbrist kommer stora delar av samhällsviktig verksamhet att bli drabbade. Eftersom nästan all transport i dag är "just in time" innebär det att dagligvaruhandel, medicinförsörjning mm inte får sina varor. Inom några dagar är dessa varor slut i butikerna.

Viktiga, disponibla resurser för att motstå allvarliga störningar och hantera kriser

Resurser inom kommunen

Nordanstigs Bostäder AB

Bostadsbolaget som helt ägs av Nordanstigs kommun är den största hyresvärden och äger och förvaltar 779 lägenheter och 52 lokaler fördelade inom Bergsjö, Ilsbo, Harmånger, Stocka, Strömsbruk samt Gnarp och Hassela. Dessutom förvaltar de alla kommunala fastigheterna såsom äldreboenden, skolor och administrativa lokaler samt ansvarar för de fjärrvärmeverk som finns i Bergsjö, Strömsbruk och Harmånger. Därmed är de också en avgörande aktör i samband med extra ordinära händelser.

Trygghetsnav

Samtliga kommunens äldreboenden är i dag angivna som *trygghetsnav* vilket innebär att de snabbt ska kunna öppnas vid en kris för att i första hand kunna fungera som sambandspunkt till SOS Alarm samt kunna ge elementär vård då samtliga anläggningar är bemannad med sjukvårdskunnig personal dygnet runt alla veckans dagar. De är även utrustade för att koppla in mobila reservkraftverk.

Reservkraft och bränslereserver

Kommunhuset i Nordanstig är rustat med reservkraft vilken regelbundet testas under belastning. Samtliga vattenverk inom kommunen är säkrade med reservkraft i syfte att, i alla lägen, säkra tillgången till dricksvatten. Kommunens särskilda boenden (SÅBON) vid Hagängsgården och Sörgården är anpassade att ta emot extern el-kraft från det reservkraftverk som finns vid Brandstationen i Jättendal.

Nordanstigs kommun har, via Nordanstigs Bostäder AB viss tillgång till bränslereserv men är i övrigt hänvisad till oljebolagens leverantörer.

Genomförda och planerade åtgärder

Genomförda åtgärder

- Krisledningsövning genomförs regelbundet
- Uppdaterat kommunens ledningsplats i samverkan med MSB

Planerade åtgärder

- Slutföra kommunens säkerhetsskyddsanalys
- Tillsätta resurs för att arbeta med civilförvarsplaneringen
- Verka för att kommunens samhällsviktiga verksamheter tar fram en egen RSA
- Med samordning av länsstyrelsen öka samverkan med frivilliga resursgrupper (FRG)